



**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
«НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ
ПЕДАГОГИКИ И ПСИХОЛОГИИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ»
(АНО «СПбНИИПсВО»)**

Россия, 195197, Санкт-Петербург
Полостровский проспект, 59
Кондратьевский пр., д. 40, корп. /14,
Литер А, помещение 12-Н

Тел: 8 (812) 926-13-45
e-mail: niipspb@mail.ru
<http://niispb.ru>



Утверждаю

Директор АНО «СПбНИИПсВО»

В. А. Худик

«22» апреля 2019 г., пр. № 5-П

Программа развития на 2019–2024 гг.

Санкт-Петербург, 2019

В соответствии с современной парадигмой образования, статьей 9 Закона РФ «Об образовании», данная программа является нормативно-управленческим документом АНО «СПбНИИПиПВО».

Программа развития – стратегический документ нашего учреждения, находящегося в инновационном режиме функционирования и жизнедеятельности. Стратегической целью Программы являются становление института как образовательного и научно-исследовательского центра, обеспечивающего опережающее становление педагогических кадров и развитие системы дополнительного профессионального педагогического образования в целом. Достижение этой цели возможно в рамках реализации комплекса задач, направленных на развитие Института как:

- научно-исследовательского комплекса, обеспечивающего теоретическое и методологическое обеспечение развития научного направления постдипломной подготовки высококвалифицированных специалистов в сфере образования;

- образовательного института, реализующего комплекс инновационных программ дополнительного профессионального образования педагогов, востребованных в Санкт-Петербурге, регионах Российской Федерации и странах СНГ;

- высокотехнологичного центра, внедряющего современные образовательные технологии в образовательной, учебно-методической, научно-исследовательской и воспитательной деятельности.

Программа направлена на:

- создание материально-технической базы и организационных условий для оказания услуг высокого качества по всем видам деятельности (образовательной, методической, научной, консультационной и др.);

- развитие корпоративной культуры учреждения: психологический климат, единство целей и мотивированность на их достижение, клиентоориентированность при предоставлении услуг;

- развитие кадрового потенциала: расширение круга лиц, привлекаемых к образовательной деятельности, содействие повышению квалификации работников;

- стабилизация и укрепление финансового положения учреждения;

- развитие системы социального партнёрства.

К числу **задач**, решить которые призвана Программа развития, следует отнести:

- согласование интересов субъектов взаимодействия (учредителя, коллектива, потребителей услуг);

- создание механизмов для предоставления качественных образовательных услуг;

- создание механизмов финансовой обеспеченности;

➤ создание механизмов целесообразного и эффективного использования средств от всех видов деятельности для устойчивого развития АНО «СПбНИИПиПВО», как учреждения дополнительного профессионального образования.

Программа развития нашего учреждения имеет свои **особенности**:

- стратегический характер развития, акцентированный на ценностно-смысловые и функциональные свойства дополнительного образования как открытой системы;
- инновационную направленность, предоставляющую возможность обучающимся искать и находить формы образования, соответствующие творческой индивидуальности личности;
- ориентацию на получение качественно-нового образовательного результата;
- опору на системно-деятельностный подход;
- инновационную направленность в управленческой деятельности.

Данная программа рассчитана на реализацию **в течение 5-и лет** и разработана с учетом:

- осознания миссии по удовлетворению спроса на образовательные услуги рынка, государства, социума,
- ресурсного обеспечения (материально-техническое, кадровое, финансовое, организационное, нормативно-правовое, научно-методическое, информационное);
- системы требований к качеству дополнительного образования;
- целей и содержания дополнительного образования региона;
- нормативно-правовой базы всех уровней, регулирующей отношения участников образовательной деятельности;
- инновационного режима жизнедеятельности.

Программа развития Автономной некоммерческой организации «Санкт-Петербургский научно-исследовательский институт педагогики и психологии высшего образования» рассчитана до 2024 года (далее – Программа); опирается на стратегические приоритеты развития отечественной системы дополнительного профессионального образования; направлена на повышение роли учреждения в повышении квалификации педагогических работников и в обеспечении высокого качества предоставления образовательных услуг. Программа основывается на требованиях Федерального закона от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на 2018–2025 годы, стратегических целях Государственной программы Санкт-Петербурга «Развитие образования в Санкт-Петербурге».

1.1.	Полное наименование долгосрочной целевой программы	Программа развития АНО «СПбНИИПиПВО» на 2019– 2024 годы» (далее – Программа)
------	--	--

1.2.	Основание для разработки Программы (нормативно-правовые документы)	<p>Разработка программы определена:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Необходимостью реализации требований ФЗ «Об образовании в РФ» к развитию системы дополнительного профессионального образования, направленного на удовлетворение образовательных и профессиональных потребностей, профессиональное развитие человека, обеспечение его квалификации меняющимся условиям профессиональной деятельности и социальной среды. 2. Конституцией Российской Федерации. 3. Национальной доктриной образования в Российской Федерации до 2025 года. 4. Уставом АНО «СПбНИИПиПВО». 5. Санитарно-эпидемиологическими правилами и нормативами. 6. Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2025 года.
1.3.	Разработчик программы	АНО «СПбНИИПиПВО».
1.4.	Цели программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обеспечение условий для удовлетворения потребностей личности, общества и рынка труда города и региона в качественном дополнительном профессиональном образовании. 2. Формирование гибкой, подотчетной обществу системы непрерывного профессионального образования, развивающей человеческий потенциал, обеспечивающей текущие и перспективные потребности социально-экономического развития региона, страны.
1.5.	Основные направления организации деятельности	<p>Программу образуют следующие приоритетные направления:</p> <ul style="list-style-type: none"> • создание материально-технической базы и организационных условий для оказания услуг высокого качества по всем видам деятельности (образовательной, методической, научной, консультационной и др.); • развитие корпоративной культуры учреждения:
		<ul style="list-style-type: none"> • психологический климат, единство целей и мотивированность на их достижение, клиенто-ориентированность при предоставлении образовательных услуг; • развитие кадрового потенциала: расширение круга лиц, привлекаемых к образовательной деятельности, содействие повышению квалификации работников, создание условий для саморазвития и самосовершенствования сотрудников АНО «СПбНИИПиПВО»; • стабилизация и укрепление финансового положения учреждения; • развитие системы социального партнёрства.
1.6.	Сроки реализации программы	2019–2024 годы.
1.7.	Объем и источники финансирования	Средства, заработанные АНО «СПбНИИПиПВО», в рамках осуществления образовательной деятельности (проведение повышения квалификации, профессиональной переподготовки специалистов, стажировок, курсов, семинаров, конференций, круглых столов по направлениям, программам, тематике и актуальным вопросам, соответствующим образовательной деятельности) идут на развитие материально-технической базы Института Учреждение в соответствии с законодательством РФ, являющееся некоммерческой организацией, не преследует коммерческих целей, а, следовательно, извлечение прибыли не является основной задачей.
1.8.	АНО «СПбНИИПиПВО»	<ul style="list-style-type: none"> - частные лица; - юридические лица.

1.9.	Ожидаемые результаты реализации программы	1. Обеспечение возможности получения качественного дополнительного образования. 2. Создание оснований для позиционирования Института в качестве образовательной организации, способной функционировать в современных условиях. 3. Улучшение финансово-экономического состояния, повышение конкурентоспособности и т. д.).
1.10.	Исполнители основных мероприятий Программы	АНО «СПбНИИПиПВО».
1.11.	Руководитель программы: фамилия, имя, отчество, должность, телефон	Худик В. А. – директор АНО «СПбНИИПиПВО», тел.: +7(812) 926-13-45.
1.12.	Система контроля хода выполнения программы	Текущий мониторинг процесса и результатов реализации программных мероприятий осуществляется руководителем АНО «СПбНИИПиПВО».

Ожидаемые результаты:

- создание механизмов согласования интересов субъектов взаимодействия (учредителя, коллектива, потребителей услуг, социальных партнёров);
- расширение перечня реализуемых образовательных программ;
- увеличение количества слушателей;
- увеличение доли доходов от образовательной деятельности;
- повышение удовлетворённости потребителей и заказчиков качеством образовательных услуг;
- внедрение эффективных современных образовательных технологий;
- активизация методической деятельности: выпуск методических пособий, проведение круглых столов, конференций по актуальным вопросам педагогики и психологии;
- укрепление деловой репутации на рынке образовательных услуг;
- создание механизмов для получения финансового обеспечения за счёт поддержки видов деятельности, приносящих доход, и повышения мотивации сотрудников на достижение значимого для организации результата;
- создание механизмов целесообразного и эффективного использования средств от образовательной деятельности для устойчивого развития АНО «СПбНИИПиПВО».